## 2022,常州公交"十大亮点"看过来

2022 年,党的二十大胜利召开,常州公交全面实施"改革攻坚年"工程,扎实推进各项重点工作,不断提升公交服务品质,切实满足群众对公交美好出行的新期盼。

党的二十大指引新方向。2022 年,常州公交开展"喜迎二十大"十个一系列活动,公司党委深入学习贯彻党的二十大精神,以党的二十大精神为指引,借助公交车厢、候车站台等资源,第一时打造了主题流动课堂,启用"常州三杰"红色站台,为党员过政治生日。深化党建联动,创新党建活动内容,结对社区、学校、企事业单位等党组织 33 个。深入开展"一单位一品牌、一支部一特色"创建活动,实现特色支部全覆盖。BRT1 车队党支部获江苏省交通运输行业先进基层党组织称号,BRT2 车队吴燕文书记工作室获评常州市党员教育"3211 工程"第四批党支部书记工作室。

民生工程助力新发展。助力我市获得首批"省公交优先示范城市"称号;配合完成国家公交都市、绿色出行城市、武进区城乡公交一体化达标县验收评估以及市公交联席会议召开;开通常州至金坛普惠制公交线路——常金公交专线88路;开通10条社区微循环线路;调整优化公交线路21条;成功打造206路、214路敬老爱老示范线;联合市第七人民医院,优化调整"社区巴士"555路,公交车首次开进医院,市民乘坐公交即可"零距离"直达医院看病就诊。

安全维稳达到新水平。贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要论述精神,统筹抓好安全生产专项整治"三年大灶"和安全生产大检查,以压降行车事故为重点,推行"争做文明礼让公交人"主题行动,提升驾驶员重点操作提示,强化主动防控系统运用,开展"安全五进"40场,圆满完成全国两会、北京冬奥会及党的二十大期间安全保障,开设寒假第一课,启动车厢微课堂,投入使用圩墩公园首个平安公交驿站,共筑安全生产共同体。2022年事故总量、报表事故分别同比下降 22.93%、43.32%,同责以上亡人事故低于 0.01 人/百万公里,"公交安全三部曲"获得市安委会微视频三等奖。

"三年大灶"工作做法被市安委会列为典型经验。

绿色出行引领新风尚。2022 年更新纯电动公交车 159 辆,新建候车亭 93 个,建成投用东安等 5 个公交充电站。新增公交专用道 128 公里,公交专用道设置比例超 15%。共建成孟河、钟楼等 5 个电记的超 15%。共建成孟河、钟楼等 5 个电码。实施基于维修驿站下的纯电动一二级维护、小修作业新模式,减少空驶公里。组织开展机务质量"531"专项工作,推进机务管理数字化升级。利用线路微信群等载体,加深加密联系市民,推动市民更好融入公交管理,更好参议公交发展。持续开展绿色出行宣传月和公交出行宣传周宣传活动,倡导公交优先、绿色出行社会新风尚。

疫情防控进入新阶段。严格落实车辆、场站消毒、通风以及职工、乘客健康防护措施,织牢织密疫情防控网。组织志愿者支援邹区、青龙高速卡口查验人常车辆,累计投入志愿者 598 人次、服务4784 小时。推进防疫措施智能化、便捷化,公交车辆、BRT站台电子测温仪全覆盖,实现实名制支付与健康码查验"卡码合一"。严格落实驾驶员等一线工作人员核酸检测要求,自主开展核酸采样超过 10 万人次。配合市疫情防控指挥部完成 6300 余人次流调溯源工作。在新型冠状病毒感染调整为"乙类乙管"后根据相关政策继续做好疫情防控工作。

企业改革取得新成效。制定实施《董事会向经理层授权管理办法》,推进集团公司和5家相关子企业经理层契约化任期制。持续精简职工规模;推进车辆管理降本增效;启用"公交 i 养车"平台,拓展车辆维修保养业务;加强废旧物资管理;稳步推进车身广告、房产租赁等业务发展;改造升级"公交 i 生活"线上购物平台,深化"交邮融合"发展;扎实开展"公交 i 巴士"定制公交和专线车业务,定制公交线路客运量 9.9 万人次,专线车客运量 251.4 万人次。

服务品质取得新提升。制作"起步之前稳三秒"微课短视频,增强驾驶员服务水平和意识;服务管理条线研讨会、驾驶员服务技能竞赛顺势而行,落地生效;稽查考核实现场站、站点、人员移动稽查全

覆盖,科技赋能服务管理;多渠道搜集市民关注的焦点热点,谋划推进可行性改进措施,T100路尝试常州方言报站。不断推动公交服务品质稳步提升,12328热线原始服务投诉及有责投诉率双降,服务投诉率同比下降18.86%。

人才兴企获得新佳绩。圆满完成市第十六届职工职业技能竞赛"北汽杯"新能源公交车维修技能竞赛,展现了公交"维修工匠"的责任担当和高超技能。东首届"中车杯"长三角(5+10)城市新能源大客车驾驶员技能大赛中,常州公交驾驶员周操、笪峰代表我市参赛并分获二等奖、三等奖;驾驶员周操获"江苏省交通技术能手"称号,修理工罗岗获"江苏交通工匠"荣誉称号;丁银雪获"市五一劳动奖章"、陈群亚获"市五一巾帼标兵"、罗岗获市第三届"龙城技能标兵"、B13路获市"工人先锋号"。

和谐建企迈出新步伐。修订《常州公交爱心基金会章程》,加大对困难职工帮扶救助力度,累计为1078人次发放爱心基金68.2万元;推进"司机驿站"改造提升,红梅公交中心站等10个站点被市总工会确定为"户外劳动者驿站"示范点;成功举办公交职工运动会;连续4年开展"5·20"公交车驾驶员关爱日活动;连续13年发布企业社会责任报告;累计开展社会志愿服务活动近20次,投入志愿者近3千人次,服务1万余小时;涌现27起见义勇为事迹。

廉政建设打造新品牌。召开 2022 年全面从严治党工作会议,层层签订责任书。严格落实"第一议题"和重大事项前置讨论制度。创新党风廉政宣教阵地,全方位、多渠道整合"线上+线下"资源,开展各类廉洁主题活动,加强纪法警示教育,筑牢廉政意识,全面构建公交廉洁之板,全面构建公交廉洁的,,不服各类廉洁主题活动,加强纪法警示教育,筑牢廉政意识,全面构建公交廉洁方面,不要加入深化纠风治乱明察暗访活动,完成公款旅游及隐形变异问题专项治用、招投标等廉政专项检查。完成 14 个效能监察项目立项。围绕十三届市委第二轮巡察下现,成立巡察整改工作领导小组,对照整改任务清单和整改时限,扎实推进巡察整改工作。

### 交通运输指挥中心的服务"四字经"

日前,常州市交通运输指挥中心荣获 "全国交通运输行业文明示范窗口"称号,这 也是交通窗口行业全国级别的最高荣誉。

常州 12328 交通运输服务监督热线 (以下简称"热线")作为交通运输行业的 重要窗口,始终心系群众、服务群众,以科 学规范的管理、优质热情的服务、品牌形 象的塑造,推动中心服务质量持续向好, 并不断寻求中心的转型发展和新的突破。

#### "质"为服务百姓出行

热线坚持 24 小时在岗在线,全天候接受群众的来电咨询,为群众答疑解惑、排忧解难,时刻关注群众出行需求,做好出行信息服务保障工作。目前,热线咨询投诉类电话日均 271 个,话务满意率达98.71%;出租车电召电话日均 1265 个,成功率约 86.14%。2022 年,热线共接听求助类电话 8340 个,帮助市民找到失物 2375个,协助配合公安部门调查案件 158 件。

"制"促管理高效精细

热线从制度优化着手,以标准化精细化的流程操作,特色鲜明的管理措施,推动管理水平不断提升。一是坚持"四个一",即"一会一考一赛一奖"。"一会"即十分钟班前会制度,极大提高管理水平和工作效率;"一考"即月度业务测试,有效提升话务应答率;"一赛"即每年开展劳动竞赛,促进服务质量全面提升;"一奖"即"流动红旗奖"评比,大幅提升话务员争先竞位意识。二是坚持"强机制"。完善现场巡查管理制度和绩效考核机制,重点加强工作利用率、十秒接通率、话务评价率等指标考核,提升热线整体业务水平。

#### "智"推转型发展新路

在大数据时代的新形势下,热线立足智慧出行,不断强化数据分析及成果应用水平。借助"三大分析系统+三种主要载体+多项分析成果"组成的数据分析体系,深入分析交通运输行业民生难点、热线、焦点问题及网络舆情,编制热线民意诉求简报,精准汇集民意,让市民

成为交通行业管理的参与者,着力打造 "服务+数据分析型"的"暖心线"。同时, 针对民意诉求安排专人回访追踪,协调 各承办单位及时处置,形成闭环管理,推 动民意诉求得到解决落实,真正实现"事 事有回音、件件有落实"。截至目前,共编 制热线民意诉求简报 46 期,收集信息 280条,完成热线运行情况通报 15 期。

#### "帜"启征程勇毅前行

荣誉的取得既是对热线近年工作的肯定,也为热线高质量发展树立起一面接续奋斗的旗帜。立足新起点,下一步中心将把党的二十大精神全面贯彻到为民服务的方方面面,进一步巩固精神文明建设成果,充分发挥全国交通行业文明示范窗口的旗帜引领作用,扎实开展更丰富、更多元的文明创建活动,塑造社会美誉度高的交通运输行业品牌形象,为不断提升交通运输行业文明建设工作水平"添砖加瓦"。

(王岑 蒋蕾)

# 精于工、匠于心的交管"工程师"

37岁的周晓含是常州市交警支队天宁大队副大队长,在公安交管工作中,无论是处理交通事故还是化解矛盾纠纷、宣传交通安全,他都主动作为、争创业绩。涉酒驾交通事故下降12.6%,交通警情下降12.8%,拥堵警情下降24.1%,这是2022年以来,周晓含和战友们交出的成绩单。而从警以来,他先后荣立个人三等功4次,受到嘉奖10次,获评"全省公安机关优秀共产党员",常州市"建设文明城市先进个人"、"青年岗位能手"等称号。

#### 功夫在毫末,绘路畅民安的"工笔画"

"狂点赞,再也不用担心迟到了。"这是常州交通广播电台收到网友对天宁区小营前路口交通的热评。小营前位于老城区晋陵路与延陵路的交会处,送学、就医、上班的车流高度集中,一旦拥堵,将辐射整个老城区。彼时刚调任天宁交警大队副大队长的周晓含,第一件事就是啃下这块"硬骨头"。他抓住城乡改造的契机,多次上门协调相关部门开展联合踏勘、集中研商和方案修改,最终确定拓宽车道、创新"S型"导流线、公交站台南移等改造措施。改造后,该路口交通高峰排队等候时间由15分钟缩短为5分钟。

就任之初,周晓含用脚步丈量辖区内 32 条主干道、46 条次干道、36 条重点支路,绘就"天宁交管地图",把交通安全需求点、冲突点、可化解点打标"上图",制定"小目标"逐项攻坚。他每天都会对当日工作全面复盘,从交通结构、路网结构、路权结构"三个维度",规划、建设、管理"三个环节",进行总结反思,并积极争取属地政府支持,确保最大限度用好道路资源、提升通行效率,相继疏解了同济中学、文笔塔门口等拥堵节点,打通区域交通"微循环"。2022 年以来,天宁区道路交通拥堵指数同比下降 7.6%。

#### 胸中有横竖,织数据赋能的勤务网

工作中,周晓含坚持问题导向、算法思维,用数据串联交通要素、规范运行流程、打造管理闭环。依托支队"大数据+网格化+路长制",他和大队班子整合现有1个大队勤务指挥室、5个"智慧岗亭"、40辆"智慧铁骑",运用"智行龙城"平台,动态掌握交通流量、交通事故、警力、警情等要素,改变以往"交警散在外"勤务模式,实现警力统一调度、精准指挥。天宁大队采取专职警力和值班警力结合方式,保障24小时勤务指挥室正常运转,制定实施病危送医、考试送学、事故求助、儿童走失、车辆故障等11类紧急突发事件预案,让应急处置程序化、规范化、便捷化。

天宁交警运用大数据排查出辖区重点车辆、路段、时段,实施错峰用警,在全市率先打破早7时至晚6时固定工作时间,将警力用到风险最大、隐患最多、秩序最乱的路段,"对症"开展"小兵团"作战,全面提升勤务效能,出警抵达现场时间同比缩短13.2%。在他的努力引导下,天宁交警正在数字化转型的重要关口奋力向前奔跑。

#### 细节见品格,做传递温暖的贴心人

"交警同志,你们对我的处罚我都接受。"去年 12 月底的一天晚上,周晓含在竹林西路夜查时, 查出郭某酒驾并依法处罚,郭某不但毫无怨言,还 对交警表示感谢。原来,当晚郭某孩子突然高烧不 退,急需送医。晚饭时喝了酒的郭某觉得自己喝得 不多,抱着侥幸心理开车上路。周晓含了解情况 后,立即安排铁骑队员带道,自己驾车送孩子就 医。郭某为此深受感动,并发誓以后一定遵守交通 安全法律法规。

"做人做事,要有恒心。"这是周晓含常挂在嘴边的一句话,他的微信里置顶了三类群——街道群、社区群和市民观察员群,不论是老旧小区停车难,还是施工道路风险多,企业、群众的每条诉求他都认真记在心间、落于行动,尽最大努力帮助协调解决。

为增强团队凝聚力,他建立"圆桌会",参照"锵 锵三人行"模式,在轻松氛围里与大家聊工作、话家 常、彼此交心、互相打气,引导团队积极向上、良性竞 争、团结拼搏。有人工作生活遇到困难,他便带领全 队一起帮助解决,得到了领导同事共同的信赖。

精于工、匠于心、品于行。"我将以专注的品格、无畏的勇气,矢志笃行,铁肩担当,守卫道路平安畅通。"周晓含表示。 (交警)